

REGIONE PIEMONTE - COMUNICATO

Direzione della Giunta Regionale

Settore Organizzazione e Risorse umane

Art. 20 della l.r. 23/08 e sm.i.: conferimento incarichi di Vicedirettore delle Direzioni A1000A “Direzione della Giunta regionale” ed A1600A “Ambiente, Energia e Territorio”, - Pubblicazione preventiva, ai sensi della DGR n. 4-1520 del 04.06.15 e s.m.i, dei curricula dei dirigenti di seguito indicati:

- Andrea DE LEO per A1000A “Direzione della Giunta regionale”**
- Laura DI DOMENICO per A1000A “Direzione della Giunta regionale”**
- Paolo MANCIN per A1600A “Ambiente, Energia e Territorio”**
- Giovanni PALUDI per A1600A “Ambiente, Energia e Territorio”**

Documento allegato

Curriculum dr. Andrea De Leo

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	ANDREA DE LEO
Data di nascita	
Qualifica	Dirigente regionale dal 31.10.2007
Incarico Attuale	Responsabile Settore A1008F Organizzazione e Risorse umane Vice Direttore e Vicario della Direzione A1000A Direzione della Giunta regionale

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

Titolo di studio	Diploma di laurea in Giurisprudenza, Università di Torino.
-------------------------	--

Altri titoli di studio e professionali	Abilitazione all'esercizio della professione forense.
---	---

Incarichi ricoperti ed esperienze professionali	Ingresso in Regione Piemonte 14.10.1991: - Funzionario 8^a qualifica funzionale "Addetto attività giuridica amministrativa e di controllo" dal 21.9.1992 al 1.9.1997; - Responsabile U.O. "Ordinamento personale regionale e personale enti dipendenti dalla regione" dal 2.9.1997 al 30.6.1999 - Titolare P.O. A) "Ordinamento, contratti, relazioni sindacali e rapporto con enti strumentali" e Alta Professionalità "Esperto in contenzioso del lavoro" sino al 30.10.2007; - Dirigente regionale dal 31.10.2007; - Profilo Esperto Amministrativo, con obiettivo di Area, oltre alle competenze tipiche del ruolo, di assicurare qualificato supporto tecnico legale ed amministrativo per tutti gli aspetti connessi alla materia contrattualistica ed al contenzioso del lavoro. Responsabile del Settore Reclutamento, Mobilità e Gestione dell'organico dal 2.1.2009; - Responsabile ad interim del Settore Autocentro e Servizi Generali Operativi dal 2.4.2012 al 31.7.2012; - Responsabile del Settore Pianificazione e acquisizione delle risorse umane, gestione dell'organico e servizi generali operativi dal 1.8.2012 al 2.8.2015; - Dal 3.8.2015 al 2.09.2018 Responsabile del Settore Organizzazione e pianificazione delle risorse umane;
--	--

- Dal 3.09.2018 ad oggi Responsabile del Settore Organizzazione e pianificazione delle risorse umane (ora Organizzazione e Risorse umane);
- Dal 15.10.2020 ad oggi Vice direttore del Direttore della Direzione A1000A Direzione della Giunta regionale per le materie del personale;
- Dal 25.10.2021 al 31.01.2022 Responsabile ad "Interim" del Settore Trattamento economico, pensionistico, previdenziale e assicurativo del personale;
- Dal 30.06.2025 ad oggi Vicario della Direzione A1000A Direzione della Giunta regionale, esercitando le funzioni in diversi ambiti e nei periodi di assenza del Direttore;
- Dal 21.07.2025 al 31.07.2025 Responsabile ad interim del Settore A1006E Gestione giuridica ed economica del personale;
- Dal 1.08.2025 al 31.03.2026 Responsabile al interim del Settore A1020A Trattamento economico e previdenziale del personale;

Sottoscrizione, per periodi prolungati, degli atti amministrativi del Settore Advocatura (A1018A) in luogo del Dirigente responsabile, su delega attribuita dal Direttore.

Esperto nella materia giuslavoristica e contrattualistica del lavoro e della contrattualistica per l'affidamento di servizi per la P.A..

Rappresentante dell'Amministrazione nelle controversie di lavoro.

Componente della delegazione trattante di parte pubblica, in materia di relazioni sindacali.

Rappresentante tecnico della Regione Piemonte presso ARAN, Conferenza regioni e Ministero Funzione Pubblica.

Esperienza pluriennale acquisita in materia di organizzazione, con particolare riguardo allo sviluppo di analisi organizzative ed agli interventi di innovazione organizzativa. Esperienza pluriennale in materia di inquadramento delle politiche connesse alla pianificazione e programmazione dei fabbisogni finalizzate all'assunzione del personale ed al relativo sviluppo di carriera; revisioni organizzative ed ordinamentali. Esperienza pluriennale e qualificata in materia di dotazione organica evoluta con evidenziazione del trend di risparmio e riduzione della spesa del personale. Esperienza nei processi di riqualificazione della spesa del personale in riduzione attraverso l'applicazione delle misure di esodo anticipato dal servizio. Ricognizioni dei procedimenti amministrativi a supporto delle strutture della Giunta Regionale e predisposizione di atti finalizzati alla semplificazione amministrativa dei procedimenti amministrativi. Analisi dei costi, acquisizione e

distribuzione delle risorse umane anche attraverso gli istituti della mobilità.

Esperienza in materia di percorsi di sviluppo della dirigenza, delle posizioni organizzative e alte professionalità, nonché delle politiche retributive e del lavoro; partecipazione alla predisposizione di sistemi di controllo interni della P.A..

Attività contrattuale nell'ambito di tutte le tipologie di contratti di lavoro e nelle procedure negoziali per l'affidamento di servizi, anche attraverso il mercato elettronico, gestione di risorse umane ed organizzazione di servizi per il funzionamento dell'Ente.

Le funzioni organizzative ed ordinamentali in modo particolare hanno consentito di sviluppare conoscenze sistemiche in materia di innovazione organizzativa sul piano delle competenze e dell'articolazione strutturale; ottimale distribuzione delle risorse umane nelle strutture regionali e di impulso di pratiche volte a logiche di risultato e di ottimizzazione dei servizi. La conoscenza in materia di risorse umane e delle esigenze organizzative ha trovato attuazione anche con riferimento alla disciplina giuridica ed economica del personale a supporto degli organi di direzione politico-amministrativa. Particolarmente intensa e qualificata è l'esperienza maturata all'interno del sistema delle relazioni sindacali. Tra i risultati conseguiti, ad esempio, l'approvazione del Piano Occupazionale 2017-2018 e 2019-2021. Analogamente, rilevano le attività di studio e adozione di innovativi provvedimenti organizzativi in materia di mobilità del personale; di criteri per la nomina della dirigenza regionale di vertice e non, di stabilizzazione del personale precario e di stipulazione di Convenzioni per l'assunzione di lavoratori disabili ai sensi della legge 68/99.

L'esperienza in discipline dell'organizzazione è stata esplicitata, in particolare nell'ultimo decennio, in tutte le riorganizzazioni delle direzioni e dei settori avvenute nell'Ente e nelle fasi di conferimento degli incarichi dirigenziali. Da ultimo, con DGR n. 6-5429 del 25 luglio 2017, sono state individuate linee e percorso per la revisione della disciplina di alcuni tra i più importanti sistemi operativi dell'organizzazione regionale:

- sistema dei ruoli intermedi tra dirigenza e dipendenti delle categorie (Posizioni organizzative ed Alte professionalità);
- sistema di graduazione economica e remunerazione delle posizioni dirigenziali definite con la struttura organizzativa;

- sistemi di valutazione e remunerazione incentivante delle prestazioni di direttori, dirigenti e personale delle categorie.

Dal 2016 ad oggi ho svolto, tra le altre, le seguenti attività:

- analisi organizzativa su tutte le Direzioni regionali;
- approvazione strumenti operativi per l'organizzazione:
 1. graduazione economica delle posizioni dirigenziali;
 2. disciplina/regolamentazione dei cd. "livelli intermedi": PO e AP e connessa graduazione economica;
 3. nuovi sistemi di valutazione delle performance del personale dirigente e delle categorie;
- Analisi e progettazione delle strutture organizzative dell'Ente, anche attraverso la predisposizione e la redazione dei provvedimenti deliberativi riguardanti la riorganizzazione delle strutture organizzative dirigenziali, quali Direzioni, Settori e Strutture temporanee e di progetto.
- Nuovi criteri di mobilità interna;
- completamento del percorso di equiparazione dell'ex personale provinciale e attività in materia di CPI;
- piano dei fabbisogni e piano occupazionale attraverso la mobilità esterna per dirigenti e categorie, con procedure selettive innovative, assessment;
- partecipazione, per gli ambiti di competenza, alla redazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO);
- partecipazione in qualità dell'Area Organizzazione a gruppi sulle tematiche:
 - dematerializzazione, digitalizzazione,
 - semplificazione dei procedimenti amministrativi,
 - analisi dei processi e procedimenti in ottica di transizione al digitale (Procedo);
- predisposizione D.D.L.R. di riforma della L.R. 23/2008 in materia di Personale e Organizzazione;
- riforma della metodologia di graduazione delle posizioni dirigenziali, predisposizione della DGR;
- riforma della disciplina delle P.O. (ora incarichi di Elevata Qualificazione) e predisposizione della relativa DGR;
- supporto alle direzioni e al Comitato di Coordinamento dei Direttori regionali.

Le conoscenze organizzative, giuridiche, di diritto amministrativo, civile e del lavoro, insieme a quelle dei diversi riti processuali, rappresentano il collante di

proposte e di provvedimenti di buona amministrazione nelle principali materie dell'Organizzazione, del Personale, del Funzionamento e della Gestione dell'Ente, sia per le strutture di linea che per quelle di staff, nella direzione della ottimizzazione dei risultati.

Merita inoltre rimarcare l'apporto professionale e specialistico in tema di riordino delle funzioni amministrative conferite alle province, in attuazione della Legge 56/2014 e della L.R. 23/2015, per quanto attiene la disciplina legislativa ed amministrativa del sistema di governo regionale e locale e della ricollocazione del personale provinciale anche in base alla Legge 190/2014. Supporto tecnico giuridico all'Osservatorio regionale Legge 56/2014.

Referente legistico della Giunta regionale ed esperto nella produzione di leggi e regolamenti nonché di provvedimenti di organizzazione.

Nell'ambito dell'incarico di responsabile dell'Organizzazione dell'Ente, si sono consolidate esperienze professionali e concretate nella partecipazione alla stesura di numerosi Disegni di Legge e Regolamenti, gruppi di lavoro e collaborazioni giuridiche in modalità interattiva nei settori della transizione digitale, del sistema che regola il trasporto pubblico locale e quello che norma il sistema delle politiche del lavoro e delle crisi aziendali.

In particolare in materia di organizzazione e ordinamento del personale: L.R. 51/1997 e L.R. 23/2008 e provvedimenti attuativi, L.R. 8/2014 che ha istituito la nuova figura dirigenziale del Segretario Generale e quella di Capo di Gabinetto per effetto di modifica della Legge 23/2008, da ultimo L.R. 28 del 23/12/2024 recante "Disposizioni in materia di ordinamento del personale. Modifiche alla legge regionale 28 luglio 2008, n. 23". Sono state curate le attività inerenti la L.R. 23/2015 di attuazione della Legge 56/2014 con particolare riferimento alla stesura delle norme sul personale attinenti il riordino delle funzioni amministrative conferite alle Province.

Adozione D.G.R. n. 102-6294 del 22 dicembre 2017 di individuazione delle Linee di indirizzo per il processo di riconfigurazione organizzativa conseguente alla L.R. 23/2015.

L'ultradecennale esperienza nella materia del contenzioso del lavoro ha consentito e consente un costante supporto all'attività defensionale svolta dall'Avvocatura ed una competenza giuslavoristica di tipo specialistico.

Pressoché costante è stato il supporto e la collaborazione, nonché l'adozione di provvedimenti e la soluzione di casistiche complesse, in materia di organizzazione delle strutture, risorse umane, dotazioni organiche, osservanza

di obblighi di finanza pubblica e contenimento della spesa del personale, nei confronti degli Enti strumentali e dipendenti della Regione, Enti e Agenzie con partecipazione regionale.

Ho presieduto e sono stato componente di numerose commissioni di concorso, di progressioni verticali interne.

Esperienza di coordinamento di gruppi di lavoro, tra i quali, ad esempio, quelli in materia di definizione di nuovi modelli organizzativi e di sistemi di pianificazione e allocazione delle risorse umane in funzione delle esigenze prioritarie delle strutture regionali; da ultimo partecipazione al gruppo di lavoro per la definizione del Welfare integrativo per i dipendenti del comparto dell'Ente.

Nell'ambito delle attività svolte ho sempre riportato valutazioni positive, così come risulta agli atti dell'Amministrazione.

Competenze comunicative

Spirito di gruppo e capacità nella gestione del lavoro di gruppo e nella percezione delle esigenze individuali.

Ho avuto modo di sviluppare queste abilità grazie all'esperienza maturata nei numerosi ambiti riferiti all'Organizzazione e alla Pianificazione delle risorse umane.

Disponibilità all'ascolto ed al confronto acquisita grazie all'esperienza maturata dall'ingresso in Regione ad oggi nelle relazioni interpersonali con i dipendenti regionali rispetto alle istanze riferite agli istituti contrattuali.

Buone capacità comunicative e relazionali sviluppate sia in ambito professionale (interne ed esterne all'Ente) che formativo.

Atteggiamento costruttivo e ottimo senso di adattamento con riferimento all'attività lavorativa del pubblico impiego ed al ruolo rivestito in qualità di dirigente, ambiti in cui è indispensabile interagire con gli interlocutori (direttori, dirigenti, amministratori, organizzazioni sindacali aziendali) per raggiungere obiettivi condivisi.

Competenze organizzative e gestionali

Nell'ambito dell'esperienza maturata nell'Area delle Risorse umane, a partire dal conseguimento della qualifica dirigenziale (31.10.2007) e, successivamente, nell'Area

dell'Organizzazione, ho sviluppato modalità di gestione del personale assegnato, orientate verso la cultura organizzativa, l'espressione di una comunicazione efficace e uno stile di direzione volto alla valorizzazione della motivazione, dell'autonomia, dell'orientamento all'innovazione e al cambiamento.

Capacità linguistiche

Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto
Francese	Scolastico	Scolastico
Inglese	Buono	Buono

Capacità nell'uso delle tecnologie

Buona conoscenza di Internet e motori di ricerca, posta elettronica, pacchetto WINDOWS e applicazioni Office. Sistemi informativi per la gestione del personale. Dematerializzazione.

Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)

Attività formativa svolta in qualità di organizzatore e docente di corsi di formazione in materia di Diritto Amministrativo, Diritto Costituzionale, Civile e Penale nelle materie di interesse per lo svolgimento delle funzioni regionali (docente, tra gli altri, del Master in materie giuridiche della Regione Piemonte), Diritto del lavoro e Gestione delle Risorse Umane, rivolti al personale amministrativo interno ed esterno alla Regione, con pubblicazione di manuali e dispense. Partecipazione ai corsi di formazione al ruolo dirigenziale, percorso di formazione per lo sviluppo del potenziale e costante aggiornamento nelle materie giuridico amministrative e contabili di interesse per la gestione, organizzazione e formazione del personale.
Corso specifico per Formatore interno.

Torino, lì 05.06.2025

Andrea De Leo

Firmato digitalmente

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

LAURA DI DOMENICO

Indirizzo

Telefono ufficio

cellulare ufficio

E-mail istituzionale

Nazionalità

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

• date (da – a)

Dal 1/7/2025 ad oggi

• lavoro o posizione ricoperti

Incarico di vicedirettore della Direzione A1000A "Direzione della Giunta regionale"

• principali attività e responsabilità

Coordinamento e supporto alle attività della Direzione

• nome e indirizzo del datore di lavoro

Regione Piemonte-Piazza Piemonte 1, Torino

• date (da – a)

Dall' 1/6/2025 ad oggi

• lavoro o posizione ricoperti

Dirigente responsabile del Settore Rapporti con le Autonomie locali , elezioni e referendum, polizia locale e sicurezza integrata, espropri-usi civici, articolazione della Direzione della Giunta regionale

• principali attività e responsabilità

Coordinamento e responsabilità di settore

• nome e indirizzo del datore di lavoro

Regione Piemonte-Piazza Piemonte 1, Torino

• date (da – a)

Dal 2/1/2020 al 31/5/2025

• lavoro o posizione ricoperti

Dirigente responsabile del Settore Rapporti con le Autonomie locali , elezioni e referendum, espropri-usi civici, articolazione della Direzione

- principali attività e responsabilità
- nome e indirizzo del datore di lavoro

della Giunta regionale
Coordinamento e responsabilità di settore
Regione Piemonte-Piazza Piemonte 1, Torino

- date (da – a)
- lavoro o posizione ricoperti

Dal 3/10/2022 al 30/10/2024
Dirigente responsabile ad interim della struttura temporanea “Gestione liquidatoria comunità montane” articolazione della Direzione della Giunta regionale

- principali attività e responsabilità
- nome e indirizzo del datore di lavoro

Responsabile di struttura
Regione Piemonte-Piazza Piemonte 1, Torino

- date (da – a)
- lavoro o posizione ricoperti

Dal 7/2/2022 al 28/2/2022
Dirigente responsabile ad interim della struttura temporanea “Gestione liquidatoria comunità montane” articolazione della Direzione della Giunta regionale

- principali attività e responsabilità
- nome e indirizzo del datore di lavoro

Responsabile di struttura
Regione Piemonte-Piazza Castello 165

- date (da – a)
- lavoro o posizione ricoperti

Dal 3/8/2015 al 31/12/2019
Dirigente responsabile del Settore Rapporti con le Autonomie locali e Polizia locale, articolazione della Direzione regionale Affari istituzionali ed Advocatura

- principali attività e responsabilità
- nome e indirizzo del datore di lavoro

Coordinamento e responsabilità di settore
Regione Piemonte-Piazza Castello 165

- date (da – a)
- lavoro o posizione ricoperti

Dal 17/3/2009 al 31/7/2015
Dirigente responsabile del Settore Rapporti con le Autonomie locali, articolazione della Direzione regionale Affari istituzionali ed Advocatura
Coordinamento e responsabilità di settore

- principali attività e responsabilità
- nome e indirizzo del datore di lavoro

Regione Piemonte-Piazza Castello 165

- date (da – a)

Dal 21/1/2009 al 17/3/2009

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• lavoro o posizione ricoperti | Incarico dirigente in staff iniziale presso il Settore Rapporti con le Autonomie locali, articolazione della Direzione Affari istituzionali ed Advocatura |
| <ul style="list-style-type: none">• principali attività e responsabilità | Coordinamento settore |
| <ul style="list-style-type: none">• nome e indirizzo del datore di lavoro | Regione Piemonte-Piazza Castello 165 |
| | |
| <ul style="list-style-type: none">• date (da – a) | Dal 3/3/2008 al 2/1/2009 |
| <ul style="list-style-type: none">• lavoro o posizione ricoperti | In esito a concorso pubblico per esami, categoria dirigenti, per il profilo professionale di “esperto amministrativo”, reclutamento nel ruolo dirigenziale in data 26/2/2008 ed incarico di dirigente in staff iniziale presso la Direzione Affari istituzionali ed Advocatura |
| <ul style="list-style-type: none">• principali attività e responsabilità | Funzioni dirigenziali di staff iniziale |
| <ul style="list-style-type: none">• nome e indirizzo del datore di lavoro | Regione Piemonte-Piazza Castello 165 |
| | |
| <ul style="list-style-type: none">• date (da – a) | Dall'1/7/2004 al 25/2/2008 |
| <ul style="list-style-type: none">• lavoro o posizione ricoperti | Funzionario regionale di categoria D presso il Settore regionale “Gestione aree protette” |
| <ul style="list-style-type: none">• principali attività e responsabilità | Incarico di alta professionalità: “attività specialistica di consulenza a supporto giuridico-amministrativo degli Enti di gestione delle aree protette” |
| <ul style="list-style-type: none">• nome e indirizzo del datore di lavoro | Regione Piemonte-Piazza Castello 165 |
| | |
| <ul style="list-style-type: none">• date (da – a) | Dall'1/7/1999 al 30/6/2004 |
| <ul style="list-style-type: none">• lavoro o posizione ricoperti | Funzionario regionale di categoria D presso il Settore regionale “Gestione aree protette” |
| <ul style="list-style-type: none">• principali attività e responsabilità | Incarico di responsabile di posizione organizzativa di tipo “A”: “organizzazione degli Enti di gestione delle Aree protette” |
| <ul style="list-style-type: none">• nome e indirizzo del datore di lavoro | Regione Piemonte-Piazza Castello 165 |
| | |
| <ul style="list-style-type: none">• date (da – a) | Dall'1/10/1998 al 30/6/1999 |
| <ul style="list-style-type: none">• lavoro o posizione ricoperti | Funzionario regionale di ottava qualifica funzionale. presso il Settore regionale “Gestione aree protette” |
| <ul style="list-style-type: none">• principali attività e responsabilità | Incarico di responsabile di unità operativa: “documentazione e legislativo” |
| <ul style="list-style-type: none">• nome e indirizzo del datore di lavoro | Regione Piemonte-Piazza Castello 165 |

- date (da – a)
- lavoro o posizione ricoperti

Dal 26/3/1998 al 30/9/1998

Funzionario regionale di ottava qualifica funzionale presso il Settore regionale “Gestione aree protette”, articolazione della Direzione Turismo, Sport, Parchi

Mansioni di supporto giuridico e di controllo

- principali attività e responsabilità
- nome e indirizzo del datore di lavoro

Regione Piemonte-Piazza Castello 165

- date (da – a)
- lavoro o posizione ricoperti

Dal 14/10/1991 al 25/3/1998

Dipendente di ruolo, assunta a seguito di corso-concorso pubblico in ottava qualifica funzionale, profilo professionale “funzionario addetto ad attività giuridico-amministrativa e di controllo” assegnata al Settore Beni ambientali e paesaggistici

Mansioni di supporto giuridico e di controllo

- principali attività e responsabilità
- nome e indirizzo del datore di lavoro

Regione Piemonte-Piazza Castello 165

ALTRI INCARICHI

- date (da – a)
- lavoro o posizione ricoperti

Dal 23/6/2011 al 22/6/2015

Incarico di Presidente del Comitato unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (CUG) istituito con DD 489/2011

Presidente organismo paritetico avente compiti propulsivi, consultivi e di verifica dell'attività dell'Ente Regione in materia di benessere organizzativo e contrasto ad ogni forma di discriminazione

- principali attività e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- data
- qualifica conseguita

Anno accademico 87/88

Laurea in giurisprudenza

- nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- titolo della tesi di laurea

Università degli studi di Torino

“Rimozione od omissione dolosa di cautele contro infortuni sul lavoro: art. 437 c.p.”

- Attività di formazione maggiormente significativa nel ruolo dirigenziale

NIS2 Corso base 2026

Progettare Comunità 2026

La gestione delle emergenze presso il PUR: il ruolo dei dirigenti 2025

SNA Principi di management pubblico 2025

SNA Le abilità del manager 2025

Addetti primo soccorso 2024
metodologia per la reingegnerizzazione dei processi della R.P. 2023
Addetti antincendio 2023
Sicurezza dirigenti 2023
Anticorruzione e trasparenza 2020
Impatti organizzativi della digital transformation 2018
Stesura delle norme finanziarie a corredo delle leggi regionali 2018
Anticorruzione. Affidamento di commesse pubbliche 2015
L'Organizzazione nascosta e il malessere organizzativo 2015
L'armonizzazione dei sistemi contabili 2014
La percezione e la valutazione dei rischi 2014
Formazione Dirigenti – Trasparenza 2014
Corso on-line Sicurezza - Art. 37 del D.Lgs. 81/2008 2013
Sviluppare le competenze relazionali ed emotive: uno strumento per prevenire lavoro-correlato e lavoro-correlato 2013
Regionalizzazione del Patto di stabilità interno e federalismo fiscale 2011
Progetto formazione Dirigenti - efficienza organizzativa ex. D.Lgs. 150/2009
Il D.lgs. 150/2009: le ricadute sull'organizzazione degli uffici e sul ruolo della 2010
Progetto di formazione al ruolo per neo-dirigenti 2008
La leadership nella gestione dei collaboratori 2008

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PROFESSIONALI**

**ACQUISITE NEL RUOLO DI
DIRIGENTE**

Come responsabile di Settore regionale ha acquisito approfondita conoscenza in materia giuridico-amministrativa con particolare riferimento alle funzioni ed all'ordinamento degli Enti locali appartenenti al sistema regionale, in seguito con riferimento alla funzione polizia locale e sicurezza integrata, e da ultimo con riferimento alla tematica relativa agli usi civici ed alle espropriazioni.

In tali ambiti ha acquisito competenza in materia di stesura di atti normativi con particolare riferimento al riassetto dei livelli di governo, alla gestione associata delle funzioni comunali, alla funzione di polizia locale e sicurezza integrata, nonché in materia di usi civici.

Ha acquisito competenza in materia di studi di fattibilità ed organizzazione dei corsi per operatori di polizia locale.

Ha acquisito competenza in materia di sicurezza integrata, con la stesura del piano di sicurezza integrata e l'attuazione dei

conseguenti progetti regionali, oltre che con la predisposizione di patti locali di sicurezza urbana.

Possiede una approfondita competenza in materia di ordinamento degli Enti locali che mette a disposizione dell'intero sistema delle autonomie locali piemontesi, garantendo il supporto giuridico-amministrativo su temi di carattere istituzionale.

Possiede competenze di coordinamento e concertative sovrafunzionali conseguenti al ruolo di coordinatore del tavolo di supporto tecnico-giuridico dell'Osservatorio regionale in materia di riordino delle funzioni e dei compiti amministrativi agli Enti locali, istituito in applicazione della l. 56/2014, al ruolo di componente del tavolo di coordinamento tecnico della Commissione Affari istituzionali della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, oltre che al ruolo di responsabile, per parte regionale, del tavolo di coordinamento e confronto con le Prefetture piemontesi per la definizione delle intese relative all'organizzazione ed allo svolgimento delle attività elettorali e referendarie, nonché alla disciplina delle relazioni tra Regione e Prefetture medesime.

Possiede competenze di coordinamento e collaborazione istituzionale derivanti dal ruolo di responsabile dei lavori della Conferenza permanente Regione-Autonomie locali di cui alla l.r. 34/98 e s.m.i.

Possiede competenze di gestione contabile derivanti dall'attività esercitata, che comprende la gestione di importanti risorse del bilancio regionale tra cui, prime fra tutte, quelle necessarie per lo svolgimento delle elezioni regionali, oltre che l'erogazione delle risorse agli Enti locali per l'esercizio delle funzioni conferite dalla Regione, e l'erogazione di contributi agli enti locali per l'incentivazione alla gestione associata.

Ha acquisito conoscenza e competenza in materia elettorale, coordinando l'intero procedimento relativo alle elezioni regionali a far data dall'acquisizione della titolarità, da parte della Regione, della competenza elettorale. Tale competenza costituisce un precedente assoluto per l'esperienza regionale, ancor più significativo in conseguenza dell'entrata in vigore della nuova legge elettorale regionale del 2023.

Ha competenza in materia di organizzazione di referendum abrogativi e consultivi regionali avendo coordinato l'organizzazione e la gestione delle procedure referendarie tenutesi dal 2009 ad oggi.

Ha competenza in materia di acquisti di beni, servizi e forniture mediante procedure ad evidenza pubblica.

Ha competenza in materia di comunicazione istituzionale, derivante

dal ruolo di coordinatore della rivista web: "Notiziario per le Amministrazioni locali" di supporto informativo e conoscitivo dell'attività e dei provvedimenti statali e regionali di interesse per il sistema delle Autonomie locali.

In ragione delle competenze attualmente svolte, possiede una profonda conoscenza degli Enti pubblici appartenenti al sistema delle Autonomie locali piemontesi, nonché delle strutture dello Stato competenti in materia di Affari istituzionali ed Autonomie locali.

Ha acquisito approfondita conoscenza, sia sotto il profilo istituzionale che organizzativo, della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome nonché della Conferenza Stato regioni.

Ha acquisito approfondita conoscenza delle problematiche relative alla gestione dei procedimenti di accertamento, conciliazione, trasferimento ed autorizzazione in materia di uso civico, nonché in materia di espropriazione per pubblica utilità.

L'incarico ad interim affidato negli ultimi anni ha sviluppato una profonda conoscenza in materia di attività di liquidazione degli enti pubblici. Si è proceduto infatti, in pendenza di tale incarico, alla chiusura delle 7 comunità montane ancora in liquidazione e non estinte per importanti problematiche di carattere contabile ed istituzionale.

Le esperienze, come sopra riassunte, hanno perfezionato una significativa competenza sui temi istituzionali relativi ai diversi livelli di governo presenti sul territorio piemontese, oltre ad una capacità di concertazione e mediazione istituzionale necessaria per arrivare, su tali temi, a livelli di sintesi.

Approfondita è inoltre la competenza, ulteriormente perfezionata, sui temi della organizzazione del personale e concertazione sindacale, già acquisita durante la precedente esperienza funzionariale.

NOTA BENE: nel corso di tutta l'attività svolta nel ruolo dirigenziale sono state conseguite valutazioni sempre eccellenti. Le attività segnalate e le conseguenti valutazioni trovano puntuale riscontro nei piani di lavoro, nei programmi operativi e nelle relazioni finali delle attività del Settore di appartenenza.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PROFESSIONALI**

**ACQUISITE NEL RUOLO DI
PRESIDENTE DEL CUG**

L'incarico di Presidente del CUG sia per il Consiglio regionale che per la Giunta regionale ed in rappresentanza di tutto il personale dell'Amministrazione (dirigente e non dirigente) è stato conferito il 23/6/2011 fino al 22/6/2015.

Tale incarico ha sviluppato la competenza in termini propositivi, consulenziali e di verifica sul tema dell'organizzazione del personale,

ai fini della prevenzione e del contrasto di ogni forma di discriminazione ed in funzione del raggiungimento di un clima di benessere organizzativo all'interno del luogo di lavoro.

Ciò ha portato all'approfondimento dei temi relativi all'organizzazione del personale degli Enti pubblici, con particolare attenzione al tema del benessere organizzativo e della valorizzazione delle risorse umane ed alla profonda conoscenza di tutti gli istituti di organizzazione disciplinati dalla normativa e dalla contrattazione collettiva nazionale e decentrata.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PROFESSIONALI**

ACQUISITE NEL RUOLO DI
FUNZIONARIO

In qualità di responsabile di posizione organizzativa "A" e di titolare di incarico di alta professionalità ha acquisito competenza in tema di predisposizione di disegni di legge su tematiche ambientali e della pianificazione territoriale.

Ha svolto attività di supporto giuridico a tutti gli Enti di gestione delle aree protette piemontesi e, prima, di supporto giuridico sulle tematiche relative alla tutela dei beni ambientali e paesaggistici.

Ha assolto a competenze riguardanti l'ordinamento e l'organizzazione del sistema del personale degli enti di gestione delle aree protette ideando il tavolo di trattativa territoriale e partecipando alle conseguenti concertazioni sindacali in qualità di rappresentante regionale della delegazione di parte pubblica acquisendo rilevante competenza sui temi riguardanti l'organizzazione del personale.

NOTA BENE: nel corso di tutta l'attività svolta nel ruolo funzionale sono state conseguite valutazioni sempre eccellenti. Le attività segnalate e le conseguenti valutazioni trovano puntuale riscontro nei piani di lavoro delle attività dei Settori di appartenenza.

CAPACITÀ LINGUISTICHE

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura

INGLESE

BUONO

BUONO

• Capacità di espressione orale

BUONO

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI

Capacità concertative di rilievo acquisite nel corso dell'esperienza lavorativa sia di carattere istituzionale che di carattere sindacale. Attitudine al lavoro di squadra, che è proposto come modalità organizzativa del settore attualmente coordinato. Importanti capacità relazionali e di ascolto innate e ulteriormente valorizzate dal ruolo di presidente del CUG della Regione Piemonte, con particolare attenzione al tema della valorizzazione delle risorse umane.

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

Capacità organizzative e gestionali perfezionate nei ruoli direttivi e dirigenziali ricoperti durante l'esperienza professionale. Capacità di prendere autonome iniziative e decisioni assumendosene la conseguente responsabilità. Capacità di valorizzazione delle risorse umane coordinate, dimostrata anche dalle delicate competenze facenti capo al settore attualmente coordinato (tra le quali ad es. l'ufficio elettorale), gestite soltanto attraverso professionalità interne.

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Conoscenza pacchetto office, posta elettronica, navigazione web sia windows che apple. Utilizzo di tablet ipad e app di ricerca per gestione attività professionale e personale

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Spiccata attitudine a coordinarsi con gli Enti e le strutture interessate e coinvolte per il perseguimento dell'obiettivo. Conoscenza sviluppata nel corso della carriera delle strutture della PA a livello di Enti Locali, Regionali, Nazionali.

PATENTE O PATENTI

Patente di guida tipo B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Coniugata con una figlia

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del D.lgs. 196/2003, coordinato con il D.Lgs 101/2018, e del Regolamento UE 2016/679.

Torino, 21/7/2026

Firmato in originale



Europass CV Template

INFORMAZIONI PERSONALI **Paolo Mancin**

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- da 1/8/2012
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

REGIONE PIEMONTE

DIREZIONE AMBIENTE, ENERGIA E TERRITORIO

**DIRIGENTE RESPONSABILE DEL SETTORE A1604B "TUTELA DELLE ACQUE" – VICE DIRETTORE PRO TEMPORE – INCARICO AD INTERIM
COME DIRIGENTE RESPONSABILE DEL SETTORE GRANDI RISCHI AMBIENTALI**

Responsabilità del Settore A16180. Concorso alla pianificazione regionale e di Bacino in materia di tutela delle acque, con riferimento agli aspetti relativi riequilibrio tra disponibilità naturale della risorsa e fabbisogni; caratteristiche qualitative e quantitative dei corpi idrici superficiali e sotterranei e stato degli ecosistemi acquatici; designazione e classificazione delle acque in funzione degli obiettivi di qualità; regolamentazione e promozione dell'uso razionale e sostenibile delle risorse idriche; disciplina della gestione del demanio idrico relativo all'utilizzo delle acque pubbliche e delle acque minerali e termali; disciplina e gestione dei canoni delle utenze di acque pubbliche (circa 18.000 utenze).

Incarico di Vice Direttore della Direzione Ambiente, Energia e Territorio

Responsabile ad interim del Settore Grandi Rischi Ambientali: bonifiche, programmi di intervento per la rimozione dell'amianto, rischio industriale di incidente rilevante, rumore, nucleare.

- da 15/2/2010 a 30/7/2012
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- da 17/12/2007 a 14/2/2010
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

REGIONE PIEMONTE

DIREZIONE AMBIENTE

Dirigente assegnato alla Direzione Ambiente come Dirigente di Staff Iniziale

Attività tecnica e di coordinamento in materia di tutela qualitativa delle acque; responsabile per la redazione, attuazione, aggiornamento del Piano di Tutela delle Acque; gestione delle risorse finanziarie e umane assegnate; assunzione di atti a valenza interna ed esterna; Sipula di contratti; attività di promozione dei Contratti di Fiume e coordinamento tecnico delle Province per la materia trattata; rappresentanza della Regione Piemonte in seno alla C.I.P.A.I.S. (Commissione Italo Elvetica per la protezione delle Acque del Lago Maggiore e Ceresio), Sezione 4 "Tutela e Risanamento Acque Comuni"; partecipazione al Comitato Tecnico dell'Autorità di Bacino del Fiume Po.

COMUNE DI VERCELLI

SETTORE LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONE

Dirigente "Direttore Settore Lavori Pubblici e Manutenzione"

- Principali mansioni e responsabilità

- da 01/10/2002 a 16/12/2007
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- da 22/02/1999 a 30/9/2002
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- da 01/07/1997 a 21/02/1999
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

attività di Dirigente Tecnico in materia di lavori pubblici e di manutenzioni di edifici, infrastrutture stradali, impianti; attività di R.U.P. per la realizzazione di Opere Pubbliche; responsabile della programmazione triennale delle opere pubbliche del Comune di Vercelli; attività di gestione delle risorse umane e strumentali assegnate, pesatura ed assegnazioni delle mansioni al personale (circa 40 unità di vario profilo); attribuzione delle posizioni organizzative; valutazioni del personale; attività tecnico-amministrativa e contrattuale, dal bando di gara alla stipula del contratto, alla gestione dei contenziosi in nome e per conto dell'Ente; datore di lavoro ai sensi del D.lgs 81/2008.

REGIONE PIEMONTE

DIREZIONE TRASPORTI

Funzionario Tecnico cat. D

STRUTTURA FLESSIBILE OLIMPIADI INVERNALI TORINO 2006: istruttoria tecnica, come referente di progetto, dei progetti per infrastrutture di trasporto, sportive, opere connesse all'evento olimpico Torino 2006 per la gestione delle Conferenze dei Servizi ai sensi della L.285/2000, con fase integrata di valutazione o verifica dell'impatto ambientale; attività di monitoraggio delle tempistiche di processo e di reporting; **SETTORE NAVIGAZIONE INTERNA E MERCI:** attività di funzionario tecnico con Posizione Organizzativa di tipo "A", in materia di opere di navigazione interna e infrastrutture per la logistica. Esperienza professionale: istruttoria tecnica dei progetti di opere di navigazione interna per i programmi regionali di intervento; istruttoria tecnico-amministrativa in materia di concessioni demaniali (demanio idrico di navigazione interna); istruttoria dei progetti di infrastrutture di logistica e intermodalità di competenza regionale;

COMUNE DI VALLE MOSSO (BI)

AREA TECNICA

Funzionario cat D "Direttore Area Tecnica"

Funzionario titolare di posizione organizzativa, responsabile dell'Area Tecnica Urbanistica, Ambiente e Lavori Pubblici ed ulteriore incarico, mediante convenzione stipulata fra gli Enti, come Responsabile del Servizio Tecnico presso il COMUNE DI VEGLIO (BI) dal 14/04/1999 al del 30/9/2002. Esperienza professionale in materia di urbanistica ed edilizia; beni paesaggistici ed ambientali; lavori pubblici e manutenzioni, gestione del personale; attività di progettazione e direzione lavori; attività di redazione di variazioni urbanistiche al Piano Regolatore Comunale di Valle Mosso ed al Piano Regolatore Comunale di Veglio; attività di R.U.P., progettista e direttore dei lavori di opere pubbliche comunali; attività di R.U.P. per interventi urgenti di adeguamento idraulico del Torrente Strona ai sensi della L.285/98 ("Legge Sarno"); rilascio di atti amministrativi in materia di edilizia privata, di tutela dei beni paesaggistici ed ambientali, di autorizzazioni allo scarico in corpo recettore diverso dalla pubblica fognatura; assunzione di atti amministrativi a valenza esterna e di competenza gestionale ("ordinanze" del Responsabile del Servizio, per quanto di competenza) in materia di controllo del territorio, edilizia, urbanistica e ambiente.

COMUNE DI SALUGGIA

SERVIZIO TECNICO URBANISTICA, LL.PP. E MANUTENZIONI

Funzionario 8° Livello LED (ora cat D) "Responsabile del Servizio Tecnico"

Esperienza professionale in materia di urbanistica ed edilizia, lavori pubblici e manutenzioni, gestione del personale; attività di progettazione e direzione lavori, rilascio di atti amministrativi in materia di edilizia privata, di tutela dei beni paesaggistici ed ambientali, di autorizzazioni allo scarico in corpo recettore diverso dalla pubblica fognatura; assunzione di atti amministrativi a valenza esterna e di competenza gestionale ("ordinanze" del Responsabile del Servizio, per quanto di competenza) in materia di controllo del territorio, edilizia, urbanistica e ambiente.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Qualifica conseguita

Superamento Esame di Stato per 1° Abilitazione alla Professione di Architetto - 1° sessione

1996

• da 1990 a 1996

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Qualifica conseguita

POLITECNICO DI TORINO – FACOLTA' DI ARCHITETTURA

Progettazione, Calcolo strutturale, Disegno Industriale, Illuminotecnica, Climatizzazione, Tecnica dei Materiali, Urbanistica, Ambiente

Laurea in Architettura (110 e lode/110)

menzione "Optime", tribuita da Unione Industriale di Torino

• da 1985 a 1990

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Qualifica conseguita

LICEO SCIENTIFICO STATALE

Matematica, Fisica, Lettere Italiane e Latine, Storia e Filosofia, Disegno e Storia dell'Arte, Scienze

Maturità Scientifica

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		DIALOGO		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione scritta	
Inglese	B1/2	B1/2	B1/2	B1/2	B1/2
Francese	B1/2	B1/2	A1/2	A1/2	A1/2
Spagnolo	A1/2				

Levels: A1/2: Basic user - B1/2: Independent user - C1/2: Proficient user
Common European Framework of Reference for Languages

Capacità di comunicazione

- Buona capacità di comunicazione, maturata nell'esperienza come funzionario pubblico e dirigente, come chairman o relatore in convegni, seminari e dibattiti pubblici
- Buona esperienza come facilitatore di processo, maturata attraverso l'esperienza in Contratti di Fiume, progetti europei, comitati regionali, nazionali ed internazionali
- Buona capacità dialettica e negoziale per il raggiungimento degli obiettivi

Capacità organizzative

- leadership (esperienza pluriennale come responsabile di servizio, capo ufficio, coordinatore, dirigente, responsabile di Settore)
- gestione delle risorse umane (già responsabile di unità organizzative di oltre 40 persone ed attualmente responsabile di un ufficio di oltre 25 persone)
- capacità di interazione con altri Enti pubblici e privati, ed altre autorità (partecipazione al Comitato Tecnico dell'autorità di Bacino del Po, Coordinatore Tecnico per la materia di competenza in seno alla Conferenza Stato-Regioni e Unificata dal 2010 al 2016)

Capacità lavorative

- buona padronanza dei processi di controllo della qualità
- Project management (pluriennale esperienza come project manager in lavori pubblici e appalti di lavori, servizi e forniture)
- gestione del team (buona esperienza ed auto-formazione on job), corso di Team Coaching e Coaching Individuale nel 2021

Capacità informatiche

- Buona padronanza degli applicativi Microsoft Office™
- Buona padronanza di programmi per il Computer Assisted Design
- Utilizzo corrente degli applicativi del sistema regionale: DOQUI ACTA, Ge.ri.ca, Flux,Iris Web, SIRI

Patente • B

ALTRE INFORMAZIONI

Ho operato in seno al Coordinamento Tecnico Interregionale delle Regioni come referente per il tema "tutela delle acque" dal 2010 al 2016, partecipando ai tavoli della Conferenza Stato Regioni e della Conferenza Unificata in merito a proposte di legge e regolamenti.

Ho coordinato le attività di Regione Piemonte per l'approvazione del Secondo e Terzo ciclo di Pianificazione di Bacino del Po (Piano di Distretto ai sensi della Dir. 2000/60/CE)

Ho coordinato le attività tecniche per la redazione, la Valutazione Ambientale Strategica e l'iter approvativo della Revisione 2018 del Piano di Tutela delle Acque, approvato con Deliberazione del Consiglio Regionale in data 2 novembre 2021. Sono responsabile del Programma di Misure e del periodico aggiornamento del Piano.

Ho coordinato le attività tecniche del Gruppo Interdirezionale della Regione Piemonte per la riforma dei rinnovi delle grandi concessioni idroelettriche, normata con Legge Regionale n.26/2020 e con i successivi regolamenti attuativi (reg 5/R/2021 e reg 6/R/2021).

Ho operato ed opero nei seguenti gruppi tecnici e Tavoli di Lavoro:

- dal 2004 al 2007: componente della Commissione Tecnico-consulativa della Intesa Interregionale per la Navigazione Interna
- dal 2010: Commissione Internazionale per la Protezione delle Acque Italo-Svizzere (CIP AIS), componente della Sottocommissione, Sezione 4 "Tutela e risanamento acque comuni"
- dal 2010: Comitato Tecnico Nitrati, Coordinato da Regione Piemonte
- dal 2010: Tavolo Contratti di Fiume e di Lago, Coordinati da Regione Piemonte
- coordinamento del gruppo di lavoro (2013-2015) sulla presenza del *Procambarus Clarkii* nei bacini piemontesi soggetti ad obiettivo di qualità
- fino al 2014: Comitato di Coordinamento previsto dal Protocollo interregionale per l'attuazione del Deflusso Minimo Vitale sul fiume Ticino, nel tratto sublacuale
- 2015: tavolo tecnico del progetto ISONITRATE, coordinato da ISPRA
- da 2015: Tavolo Tecnico per la sperimentazione della gestione dei livelli del Lago Maggiore, coordinato da Autorità di Bacino del Distretto del Po
- Comitato di Pilotaggio del Tavolo Nazionale dei Contratti di Fiume, presso il Ministero della Transizione Ecologica (MITE)
- gruppo di lavoro, previsto dal D.Lgs. n°190/2010, in seno al MITE, per l'implementazione della "Marine Strategy" (Dir 2000/56/CE)
- incaricato regionale per la partecipazione al Tavolo tecnico in materia di PFAS, presso MITE
- dal 2019, Organismo di consultazione bilaterale italo-elvetico sulla regolazione del Lago Maggiore
- dal 2019, Gruppo Interdirezionale per i rinnovi delle grandi concessioni idroelettriche
- dal 2020, componente della Commissione di valutazione e approvazione del nuovo sistema di valutazione dei dirigenti degli Enti strumentali di gestione delle Aree naturali protette regionali
- dal 2020: partecipante al Gruppo di Lavoro nazionale specifico per le sostanze perfluoroalchiliche (PFAS)
- dal 2020 ho coordinato e coordino le attività tecniche del Gruppo Interdirezionale della Regione Piemonte per la riforma dei rinnovi delle grandi concessioni idroelettriche, normata con Legge Regionale n.26/2020 e con i successivi regolamenti attuativi (reg 5/R/2021 e reg 6/R/2021). Opero come Responsabile del Procedimento per la proposta art.183 c.15 pervenuta nel settembre 2022 in merito alle concessioni idroelettriche scadute ed intestate ad IREN.
- dal 2022: rappresentante tecnico regionale per la materia "acque" presso organismo internazionale Regio Insubrica

- dal 2022: supporto diretto, per la parte tecnica, all'Assessore Regionale coordinatore delle iniziative regionali per la gestione della siccità
- dal 2023: rappresentante individuato dal Coordinamento delle Regioni per il Tavolo Tecnico permanente ex art. 10 DM 205/2022 "Regolamento recante criteri per la redazione del progetto di gestione degli invasi di cui all'articolo 114, commi 2, 3 e 4 del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152"
- da novembre 2024: incarico di Vice Direttore della Direzione Ambiente, Energia e Territorio, con funzioni di coordinamento della materia ambientale.
- da luglio 2025: ulteriore incarico, ad interim, come dirigente del Settore Grandi Rischi Ambientali

Ho partecipato e partecipo alle attività dei seguenti progetti europei:

- Interreg ALCOTRA "ALIRHYS", Interreg ALCOTRA "Eau Concert", Interreg ALCOTRA "Eau Concert 2", Alpine Space "A.D.O. Alpine Drought Observatory", LIFE IP "Climax Po"

Ho partecipato in qualità di relatore a numerosi seminari, convegni, assemblee e altre occasioni ove ho avuto modo di illustrare e divulgare sul territorio, e talora anche all'estero o presso la Comunità Europea, tematiche rilevanti e d'interesse per l'Amministrazione Regionale.

INCARICHI DA PARTE DELLA COMMISSIONE EUROPEA

Su incarico della Commissione Europea, ho svolto le seguenti attività di peer-review sui seguenti River Basin Management Plans, redatti ai sensi della Direttiva Quadro Acque:

- 2016: presso l'Autorità di Bacino del Baltico Meridionale con sede in Kalmar (Svezia)
- 2018: presso l'Autorità di Bacino della Catalogna con sede in Barcellona (Spagna)

RICONOSCIMENTI DA PARTE DELLA COMMISSIONE EUROPEA

- in data 6 marzo 2025, presso la sede della Commissione Europea in Bruxelles, ho ritirato il premio "Blue Rivers and Lakes", tribuito alla Regione Piemonte nell'ambito della UE Mission 2030 "Restore our Ocean and Waters".

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003 e ss.mm.ii..

Torino, 14 luglio 2026

Firmato in originale

Curriculum Vitae

Giovanni Paludi

INFORMAZIONI
PERSONALI

Giovanni Paludi

POSIZIONE
ATTUALE
RICOPERTA

Incarichi dirigenziali attuali presso Regione Piemonte:

- dal 27/09/2024 Vicedirettore della Direzione Ambiente, Energia e Territorio;
- dal 08/04/2024 Vicario della Direzione Ambiente, Energia e Territorio;
- dal 01/02/2022 Responsabile del Settore Pianificazione regionale per il governo del territorio.

POSIZIONI
PRECEDENTI
RICOPERTE

Incarichi dirigenziali precedenti presso Regione Piemonte:

- dal 08/04/2024 al 02/08/2024 Vice direttore della Direzione Ambiente, Energia e Territorio;
- dal 03/08/2015 al 31/01/2022 Responsabile del Settore Territorio e Paesaggio;
- dal 03/03/2015 al 31/12/2019 Vicario della Direzione Ambiente, Governo e tutela del territorio;
- dal 28/11/2016 al 31/12/2019 Vicedirettore Direzione Ambiente, Governo e tutela del territorio;
- dal 31/03/2014 al 3/08/2015 Responsabile *ad interim* del Settore Attività di Gestione e Valorizzazione del Paesaggio;
- dal 17/03/2009 al 03/08/2015 Responsabile del Settore Pianificazione Territoriale e Paesaggistica;
- dal 29/05/2007 al 15/07/2008 Incarico dirigente di staff iniziale presso la Direzione Pianificazione e Gestione Urbanistica;
- dal 15/07/2008 al 17/03/2009 Responsabile del Settore Pianificazione Territoriale Operativa;
- dal 11/11/2008 al 17/03/2009 Responsabile *ad interim* del Settore Pianificazione Territoriale Regionale;
- dal 01/08/2012 al 9/12/2014 Vicario della Direzione Programmazione strategica, politiche territoriali ed edilizia;
- dal 19/03/2014 al 18/03/2015 Responsabile *ad interim* del Settore Attività di gestione e valorizzazione del paesaggio.

Dipendente dal 12/12/1995 presso Regione Piemonte in qualità di funzionario di Categoria D, successivamente con posizione organizzativa A e poi di Alta Professionalità.

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Pluriennale esperienza nelle materie relative al governo del territorio, pianificazione, gestione e valorizzazione del paesaggio, maturate nelle strutture di appartenenza, nonché competenza in materia ambientale mediante costante rapporto con le strutture regionali competenti, consolidata nel corso dell'attività lavorativa svolta presso la Regione Piemonte dal 1995. In sintesi:

- partecipazione al processo di approvazione di strumenti della pianificazione territoriale, paesaggistica, di area vasta e locali (Piani Regolatori Comunali, Piani Territoriali Provinciali, Piani d'Area dei Parchi, Piani Paesistici) e progetti complessi (ad es. infrastrutture stradali, acquedottistiche, fognature, elettriche di livello interregionale e regionale, interventi per i giochi olimpici di Torino 2006, ecc.), per gli aspetti di compatibilità urbanistico-territoriale e paesaggistici;
- supporto tecnico-amministrativo per la stesura di testi normativi, di indirizzo e di specificazione procedurale in materia di governo del territorio e di paesaggio e per la Valutazione di Impatto Ambientale (VIA) e Valutazione Ambientale Strategica (VAS) (regolamento edilizio tipo, disegni di legge per la riforma urbanistica regionale, sportello unico per le attività produttive, attuazione pianificazione di bacino, legge regionale sul commercio, legge regionale sul recupero dei rustici, normativa in materia edilizia, attuazione della normativa inerente alla valutazione di impatto ambientale - VIA e la valutazione ambientale strategica di piani e programmi - VAS, linee guida aree produttive ecologicamente attrezzate, linee guida per l'adeguamento degli strumenti di pianificazione per le industrie a rischio di incidente rilevante, revisione - mediante l.r. 3/2013 - della legge urbanistica regionale, ecc.), linee guida in materia paesaggistica, a partire dal 1996;
- responsabile del procedimento per le autorizzazioni paesaggistiche relative a interventi in ambiti a vincolo paesaggistico, nonché di controllo sulle autorizzazioni delegate ai Comuni in materia paesaggistica (dal 2014 al 2022);
- responsabile del procedimento per l'erogazione di contributi a progetti e studi per la valorizzazione del paesaggio di cui alla l.r. 14/2008 (dal 2014);
- responsabile delle attività regionali (fino a marzo 2015) per la valorizzazione del paesaggio vitivinicolo del Piemonte mediante la partecipazione alla redazione della candidatura a sito UNESCO dei "Paesaggi vitivinicoli del Piemonte: Langhe-Roero e Monferrato" che ha

Curriculum Vitae

Giovanni Paludi

ottenuto il riconoscimento nel giugno 2014;

- responsabile del procedimento dell'Accordo di programma tra la Regione Piemonte e il Comune di Vinchio relativo a "Valorizzazione del paesaggio nell'area core della Candidatura UNESCO – sistemazione dell'area Castello del comune di Vinchio" (febbraio 2014);
- partecipazione alle attività relative ai Fondi Strutturali - Programmazione 2000-2006, 2007-2013, 2014-2020, Programma Interreg e progetti specifici: Enplan (valutazione ambientale di piani e programmi, VAS – referente tecnico regionale, programmazione 2000-2006), Culturalp (valorizzazione dei territori montani – referente tecnico regionale, programmazione 2000-2006), Mars (politiche territoriali e ambientali di area vasta – referente tecnico regionale, programmazione 2000-2006), Extramet (politiche di sostenibilità ambientale delle aree rurali – referente tecnico regionale), Capacities (valorizzazione territoriale e ambientale degli ambiti montani - responsabile per la Regione Piemonte, programmazione 2007-2013), Otremed (ruolo del Piemonte nello spazio mediterraneo - responsabile per la Regione Piemonte, programmazione 2007-2013), Rurbance (rapporti tra aree metropolitane e territori montani - responsabile per la Regione Piemonte, programmazione 2007-2013);
- coordinamento, in qualità di responsabile della redazione tecnica e delle procedure amministrative, degli strumenti di pianificazione (dal 2008):
 - territoriale:
 - Piano territoriale regionale – Ptr (2011) e relativa VAS; rapporti con le pianificazioni settoriali, ivi compresa la pianificazione delle acque e di tutela ambientale;
 - Variante di aggiornamento del Piano territoriale regionale - Ptr (2024);
 - paesaggistica:
 - Piano paesaggistico regionale – Ppr (2017) e relativa VAS, in copianificazione con il Ministero dei beni culturali e del turismo;
 - Piano paesistico di una parte del territorio comunale di San Maurizio d'Opaglio (2024);
- responsabile del procedimento per l'espressione del parere regionale per l'approvazione da parte degli organi politici dei piani territoriali di competenza provinciale e della Città metropolitana (anche settoriali, piani in attuazione della normativa Seveso) e regionali (dal 2008);
- referente presso l'Assessorato urbanistica per l'attuazione del coordinamento delle procedure di valutazione di impatto ambientale (VIA) a seguito dell'approvazione della l.r. 40/1998 (anni 1998-2001);
- responsabile del procedimento per l'approvazione dei Piani d'area dei parchi naturali regionali (dal 2022);
- partecipazione alla redazione e alle procedure di adozione della proposta di Piano regionale della qualità dell'aria – PRQA (luglio 2024).

Principali partecipazioni a strutture speciali e gruppi di lavoro:

- componente del gruppo di lavoro per la dematerializzazione degli strumenti di pianificazione (Progetto Urbanistica senza carta – USC) istituito presso la Direzione DB800 nel 2013 e successiva partecipazione alla costruzione della banca dati delle informazioni territoriali;
- componente del gruppo di lavoro per l'esame congiunto degli strumenti urbanistici istituito presso la Direzione DB800 dopo l'approvazione della l.r. 1/2007 e rinnovato dopo l'approvazione della l.r. 3/2013 (modifiche alla legge urbanistica regionale) dal 2008 (l.r. 1/2007) e dal 2013 (l.r. 3/2013);
- referente di Direzione per l'esame preliminare della bozza di disegno di legge regionale in materia di cave e miniere presso la Direzione regionale Attività Produttive (2009) e per la redazione della medesima bozza di legge nel 2013;
- referente di Direzione per il progetto di "Valutazione della funzionalità protettiva della vegetazione forestale sui versanti e lungo i corsi d'acqua finalizzata alla gestione della risorsa ed alla tutela del territorio", promosso dalla Direzione regionale Opere pubbliche (2009);
- componente del Gruppo di lavoro costituito all'interno della Direzione Programmazione Strategica, Politiche Territoriali ed Edilizia per l'analisi e le istruttorie dei Programmi territoriali integrati (2008);
- dirigente incaricato per la valutazione ambientale strategica degli strumenti urbanistici comunali ex l.r. 56/1977 e s.m.i. (anno 2008);
- componente del gruppo di lavoro interdirezionale per la realizzazione del Punto Focale Regionale SINA-NET (a partire dal 2008 al 2012);
- componente del gruppo interdirezionale presso la Direzione Ambiente per la redazione delle linee programmatiche per le attività di Arpa Piemonte (2008-2012);
- referente della Direzione DB800 all'interno del Tavolo interregionale per lo sviluppo sostenibile dell'area padana alpina marittima (dal 2008);
- rappresentante della Regione Piemonte all'interno del Direttivo della Sezione Piemonte e

Curriculum Vitae

Giovanni Paludi

Valle d'Aosta dell'Istituto Nazionale di Urbanistica (INU) e componente, per tale Sezione, della Commissione nazionale INU per l'area vasta (a partire dal luglio 2008);

- rappresentante regionale (Dir. DB0800) nel gruppo tecnico istituito presso la Provincia di Torino per il progetto dell'asse integrato di Corso Marche (2007-2010);
- referente dell'Assessorato politiche Territoriali all'interno del Comitato Tecnico per l'emanazione di direttive procedurali per la programmazione strategica operativa regionale (ex D.G.R. 51-5730 del 16/04/2007);
- componente della Struttura flessibile Torino 2006 per la gestione delle competenze regionali connesse all'evento olimpico (2001-2006). Partecipazione alle attività delle Conferenze di servizi presso la Direzione Trasporti per la valutazione e autorizzazione degli interventi sportivi e infrastrutturali;
- partecipazione alla predisposizione dei piani settoriali dei trasporti;
- referente della Direzione DB0800 per le principali tematiche inerenti i rapporti con la Direzione Ambiente (VAS, VIA, Direttiva Seveso, Rapporti Regione-Arpa Piemonte, ecc.) dal 2000;
- componente del Gruppo di lavoro interassessorile per lo Sportello Unico delle Attività Produttive (1999);
- componente del gruppo di lavoro per l'attuazione della transizione energetica verso le fonti di energia rinnovabile (2024).

Commissioni tecniche nazionali:

- coordinatore tecnico a livello nazionale della Commissione Ambiente - ambito Paesaggio, all'interno della Conferenza Stato-Regioni (dal marzo 2014 al marzo 2015);
- rappresentante per le regioni all'interno dell'Osservatorio nazionale dei paesaggi agricoli (dal marzo 2014);
- rappresentante per la Regione Piemonte (Dir. DB0800) al Tavolo di confronto "Valorizzazione, gestione e tutela dell'Ambiente" della Conferenza delle Regioni e Province Autonome per il confronto partenariale sulla proposta di Accordo di partenariato per la programmazione 2014-2020 (dal gennaio 2013 al dicembre 2014);
- referente per la Regione Piemonte (Dir. DB0800, ora per la DA16000) all'interno del Coordinamento Tecnico della Commissione interregionale infrastrutture, mobilità e governo del territorio nell'ambito della Conferenza Stato-Regioni (dal 2011 al 2017);
- componente del gruppo di lavoro con il compito di predisporre uno schema di proposta ministeriale volta all'adozione del regolamento con il quale sono dettate disposizioni modificative e integrative al regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 9 luglio 2010, n. 139, nominato con Decreto Ministeriale 8 gennaio 2015;
- coordinatore tecnico a livello nazionale della Commissione infrastrutture e governo del territorio per il sottogruppo Paesaggio all'interno della Conferenza Stato-Regioni (dal 2022).

Commissioni regionali:

- Presidente della Commissione B per la selezione di esperti (ingegneri civili e architetti) per l'assistenza tecnica del PNRR (D.G.R. 45-4317 del 10/12/2021);
- membro della Commissioni per le dichiarazioni di notevole interesse pubblico (artt. 138-141 del D.lgs. 42/2004, Codice dei beni culturali e del paesaggio) dall'anno 2014;
- membro della Commissione regionale relativa alla tutela dei centri storici (art. 91 bis della l.r. 56/1977) dal 2014 al 2020;
- relatore alla Commissione Tecnica Urbanistica per l'esame dei Piani Territoriali di Coordinamento Provinciale, Piani d'area dei parchi e strumenti d'area vasta dal 2009 al 2020.
- Laurea in Architettura (vecchio ordinamento anno 1989);
- esame di Stato per Abilitazione professionale (1990);
- iscrizione all'Albo degli Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori della Provincia di Genova (dal 1991 al 2014) e poi della Provincia di Torino (dal 2014), in regola con i percorsi formativi obbligatori;
- iscrizione all'Albo dei Formatori d'Aula della Regione Piemonte (2001);
- master in Diritto Amministrativo (2004);
- partecipazione ai corsi di formazione organizzati da Regione Piemonte per i dipendenti:
 - aggiornamenti in materia di appalti di beni e servizi (2021-2023).

ISTRUZIONE E
FORMAZIONE

COMPETENZE
PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Curriculum Vitae

Giovanni Paludi

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Francese	B1/2	B1/2	B1/2	B1/2	A1/2
Inglese	A1/2	A1/2	A1/2	A1/2	A1/2

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative Capacità di relazione e comunicazione maturate mediante la gestione di gruppi di lavoro, procedure concertate, riunioni e incontri, partecipazione a convegni e seminari, docenze all'interno di corsi di formazione.

Competenze organizzative e gestionali

- Esperienza nella gestione e valorizzazione delle risorse umane, nella gestione delle risorse finanziarie e strumentali in qualità di responsabile di Settore dal luglio 2008;
- coordinamento gruppi di lavoro interdirezionali su tematiche specifiche (consumo di suolo dal 2010; approvazione delle direttive per l'esercizio dell'attività di consulenza a favore degli enti locali piemontesi – I.r. 8/2006 e Reg.15/R del 2010 anni 2009-2011);
- coordinamento riunioni interdirezionali per l'approvazione regionale degli strumenti di pianificazione provinciale (dal 2008);
- promozione della rete di *governance* internazionale e interregionale per la partecipazione ai bandi europei relativi ai progetti di cooperazione transnazionale e transfrontaliera (dal 2001);
- promozione e attività di docenza di corsi di formazione per il personale regionale dedicati alle politiche territoriali finalizzate alla diffusione e conoscenza degli strumenti di pianificazione territoriale e paesaggistica regionale (dal 2004);
- promozione e attività di docenza, concordata con albi e collegi delle professioni interessate, dei corsi di specializzazione in materia di paesaggio per estendere la partecipazione alle commissioni locali del paesaggio (prima edizione 2021);
- promozione di iniziative di "formazione obiettivo" per i dipendenti della Direzione di appartenenza, finalizzate all'aggiornamento e alla crescita delle professionalità e alla valorizzazione del personale (dal 2004).

Competenze professionali Mediante le esperienze professionali maturate negli anni, la formazione universitaria e quella successiva le principali competenze si sostanziano nelle discipline inerenti a:

- redazione, gestione ed esame di strumenti di pianificazione del territorio, del paesaggio e di tutela ambientale;
- gestione e valorizzazione del paesaggio;
- promozione e programmazione di iniziative e la gestione di procedure per il governo del territorio, tutela dell'ambiente e del paesaggio;
- attività di progettazione e programmazione europea;
- attività contrattuale (bandi di gara, conferimento di incarichi, ecc.);
- attività di programmazione e gestione delle risorse finanziarie;
- *management* aziendale e valutazione del rischio (*risk analysis*);
- conoscenza delle istituzioni, degli organi e delle strutture della PA;
- attività formativa a vari livelli in termini di progettazione e docenza (professionale, universitaria, interna all'ente di appartenenza).
- Padronanza degli strumenti Office;
- conoscenza sistemi informativi territoriali e ambientali.

Competenze informatiche

PATENTE DI GUIDA

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

Redazione dei volumi (Regione Piemonte):

- "Torino 2006 le Olimpiadi del territorio piemontese";
- "Olympicscape, XX winter games Torino 2006";
- nell'ambito del progetto transnazionale Capacities:
"Valorizzare le risorse della montagna" (2011);
"Valorizzare le risorse della Valle Varaita" (2011);
"Valorizzare le risorse della Valle Ossola" (2011);
- "Monitoraggio del consumo di suolo in Piemonte" (2012);

Curriculum Vitae

Giovanni Paludi

- nell'ambito del progetto transnazionale Otremed:
"Il Piemonte nello spazio med" (2012);
- nell'ambito del progetto transnazionale Rurbance:
partecipazione al gruppo di lavoro per la redazione del volume "Per un'urbanistica non dissipativa" (2015).

Articoli su riviste di settore:

- Urbanistica Informazioni (articoli vari dall'anno 2001);
- I Quaderni dell'Urbanistica della Regione Piemonte (2003-2005);
- Rapporti INU dal territorio – Fascicoli Regione Piemonte dall'anno 2003;
- Redazione Rapporto INU 2010 – Fascicolo Regione Piemonte;
- Redazione della pubblicazione "La rivista dell'Urbanistica" dell'Assessorato all'Urbanistica della Regione Piemonte e di alcuni articoli in essa contenuti (anni 2003 – 2005, n. 1, 2, 3 e 4);
- Reticula n. 1/2012 "Strumenti per l'attuazione delle reti ecologiche nella pianificazione regionale piemontese";
- VA (valutazione ambientale), articolo su Monitoraggio del consumo di suolo in Piemonte (2012);
- Reticula n. 7/2014 "Politiche territoriali per il contenimento del consumo di suolo in Piemonte";
- Gazzetta Ambiente – dicembre 2015 "Il Consumo di suolo in Piemonte";
- Curatore (insieme a prof. Claudia Cassatella) del numero speciale Atti e rassegna tecnica (rivista Società Ingegneri e architetti torinesi SIAT) sul "Piano paesaggistico del Piemonte" - dicembre 2018;
- "Oltre la Convenzione. Pensare, studiare, costruire il paesaggio vent'anni dopo" – numero monografico delle Memorie della Società di Studi Geografici di Firenze, 2021.

Conferenze
convegni
seminari

Relatore a convegni e seminari riguardanti le materie di competenza (più di 100 partecipazioni come relatore).

Docenze e incarichi

- Attività di insegnamento per le scuole medie superiori presso l'Istituto privato non parificato "Centro Studi K3 s.r.l." di Genova (1989-1995);
- "Cultore della materia" presso l'Istituto di Progettazione Architettonica della Facoltà di Architettura di Genova (supporto all'attività dei corsi, anni 1989-1995);
- docente presso l'Ordine degli Architetti della Provincia di Torino per i corsi sulla Valutazione di impatto ambientale e per i corsi sulla Valutazione ambientale strategica di piani e programmi (2007-2009-2010);
- incarico quale membro delle Commissioni di collaudo in corso d'opera (commissioni miste Stato, Regione e Città di Torino per le attività di controllo tecnico e amministrativo dell'esecuzioni degli interventi) per le seguenti opere:
 - Torino PRIU ex Elli Zerboni – ristrutturazione della palazzina uffici di Corso Venezia 11 ad uso Ostello per la Gioventù (2004-2007);
 - Torino Ambito Spina 3 Comprensorio Ingest – Subcomprensorio residenziale corso Potenza, via Nole, via Val della Torre, via Borgaro - Opere di Urbanizzazione Primaria a scomputo degli oneri (2006-2008);
 - Torino Ambito Spina 3 Comprensorio PARACCHI – Opere di Urbanizzazione Primaria a scomputo degli oneri (2007-2011);
- docente per la Regione Piemonte del corso sul Governo del Territorio e del corso sulla Programmazione delle politiche territoriali e di sviluppo regionale (2007-2009);
- docente per i corsi organizzati dalla Federazione Interregionale degli Ordini degli Architetti del Piemonte e della Valle d'Aosta sulla valutazione ambientale strategica nella pianificazione urbanistica e territoriale (2008-2009-2010);
- partecipazione in qualità di relatore ai corsi organizzati dalla Direzione programmazione strategica, politiche territoriali ed edilizia per gli enti locali sulla valutazione ambientale strategica (2008);
- docente per Città Studi di Biella per il Corso sul Governo del Territorio (2009);
- docente presso l'Ordine degli Architetti della Provincia di Torino per il corso "Comprendere l'urbanistica" (2011);
- docente presso Collegio dei Geometri provincia di Cuneo per il corso "nuova legge urbanistica regionale" (2013);
- docente per il corso "provvedimenti attuativi della nuova legge urbanistica regionale" organizzato dal Collegio dei Geometri provincia di Cuneo e dall'Ordine degli architetti della provincia di Cuneo (2013);
- docente presso Collegio dei Geometri provincia di Torino per il corso "nuova legge urbanistica regionale" (2013);
- vicecoordinatore del Focus group "Pianificazione del paesaggio e Vas" organizzato dall'Ordine degli Architetti della provincia di Torino (da gennaio 2014 all'anno 2021);

Curriculum Vitae

Giovanni Paludi

- docente presso l'Ordine degli Architetti della Provincia di Torino per il corso "la sostenibilità delle trasformazioni. Il ruolo della VAS e della VIA" (Prima edizione ottobre 2014 – Seconda edizione marzo 2015);
- docente presso l'Ordine degli Architetti della Provincia di Cuneo per il corso "Unesco e paesaggi culturali: tecniche e metodi per i contesti dell'ambiente" – Alba (novembre 2015);
- docente presso l'Ordine degli Architetti della Provincia di Novara per il corso "Valutazione strategica dei piani esecutivi" (gennaio 2016);
- docente presso l'Ordine degli Architetti della Provincia di Torino per il corso "L'autorizzazione paesaggistica e il Piano paesaggistico del Piemonte" (maggio 2016);
- docente presso l'Ordine degli Architetti della Provincia di Cuneo per il corso "Unesco e paesaggi culturali: tecniche e metodi per i contesti dell'ambiente – II edizione" – Racconigi (settembre 2016);
- docente presso Fondazione per l'Architettura Torino per il corso "Attuazione del piano paesaggistico regionale" – Torino (novembre 2018);
- relatore presso l'Ordine degli Architetti della Provincia di Cuneo per il corso "Conoscere e praticare il paesaggio: gestire, pianificare e valorizzare" – Alba (giugno 2023).

DATI PERSONALI Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento Europeo sulla privacy n. 2016/679

DATA E LUOGO Torino, 14 luglio 2026

FIRMATO Giovanni Paludi